



# Grupo FCC



1. El Grupo FCC
2. Principales magnitudes
3. Modelo de negocio diversificado
4. Posición de liderazgo en todas las áreas
5. Presencia internacional
6. Oferta integrada
7. Creación de valor
8. Estructura de Gobierno Corporativo
9. Equipo directivo





Más de **120 años**  
de experiencia



Más de  
**67.000**  
empleados



Operaciones en  
más de **30 países**,  
47% de los ingresos de  
mercados internacionales



Elevada  
estabilidad de  
**ingresos**



**Líder** en Servicios  
Medioambientales, Agua, desarrollo de  
infraestructuras y productos asociados y  
gestión inmobiliaria



**9.026 M€** de facturación  
**1.530 M€** EBITDA en 2023



**Oferta integrada** de servicios

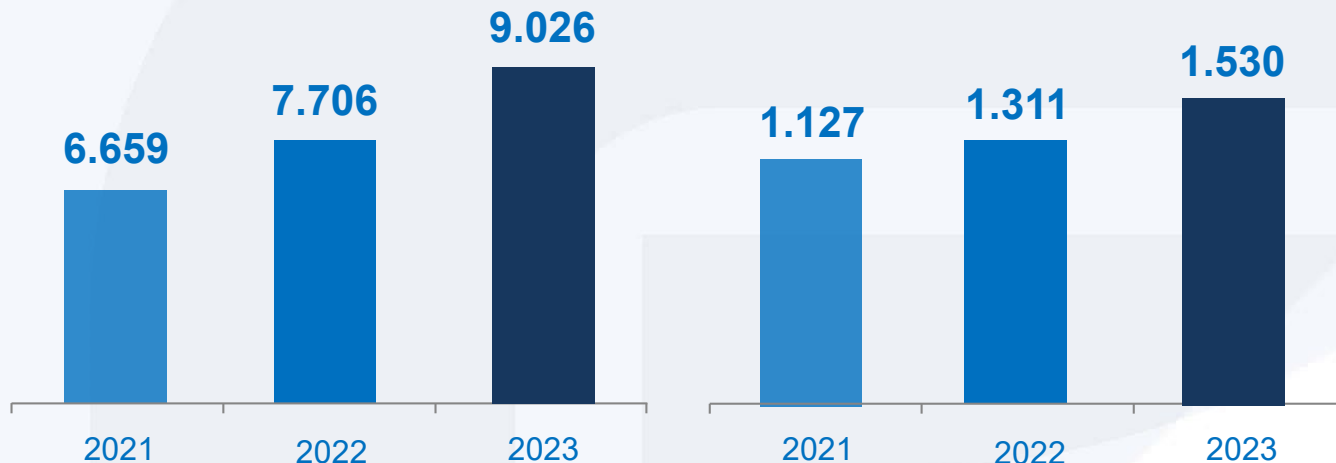
# Grupo FCC

## 1.2. Principales magnitudes 2023



Cifra de negocio

EBITDA



Cartera \* (31 Dic.2023)

**41.621 M€**

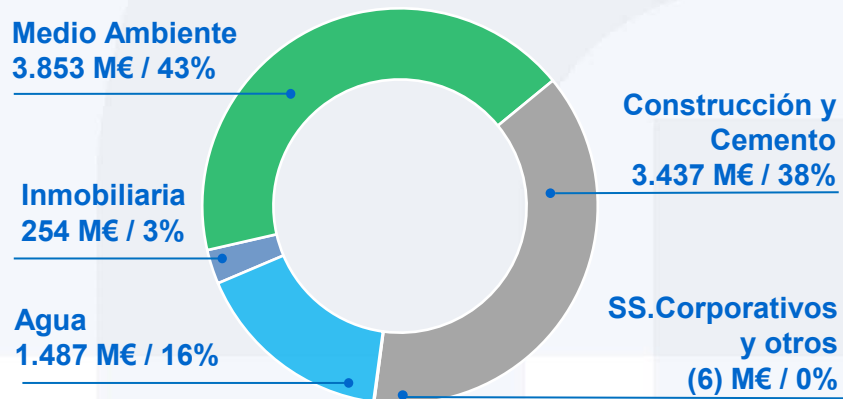
\* Medio Ambiente, Agua, Construcción e Inmobiliaria

Cifras en millones de euros

## 1.3. Modelo de negocio diversificado

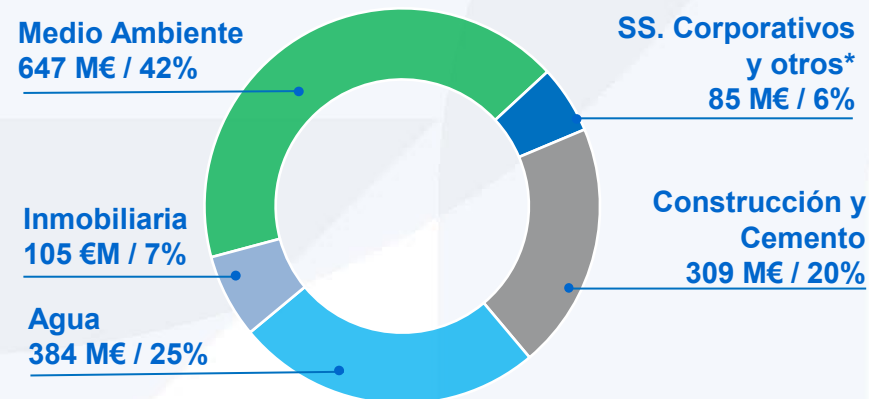
Ingresos por área de negocio / 2023

Total: 9.026 M€



EBITDA por área de negocio / 2023

Total: 1.530 M€



\* Incluye concesiones de transportes

# Grupo FCC

## 1.3. Modelo de negocio diversificado



**Medio Ambiente**

- Recogida de residuos
- Limpieza viaria
- Tratamiento de residuos urbanos y reciclaje
- Conservación de zonas verdes
- Mantenimiento de redes de alcantarillado
- Limpieza y mantenimiento integral de edificios e instalaciones
- Tratamiento de residuos industriales y reciclaje
- Recuperación de suelos contaminados



**Agua**

- Concesiones municipales para la gestión del servicio público del ciclo integral del agua
- Concesiones de Infraestructuras en contratos modelo BOT
- Servicios de O&M
- Modelos EPC



**Construcción**

- Obra civil
- Obras ferroviarias
- Edificación industrial
- Concesiones
- Mantenimiento de infraestructuras
- Prefabricados de construcción
- Imagen corporativa



**Cemento**

- Cemento
- Hormigón
- Árido
- Mortero
- Trading



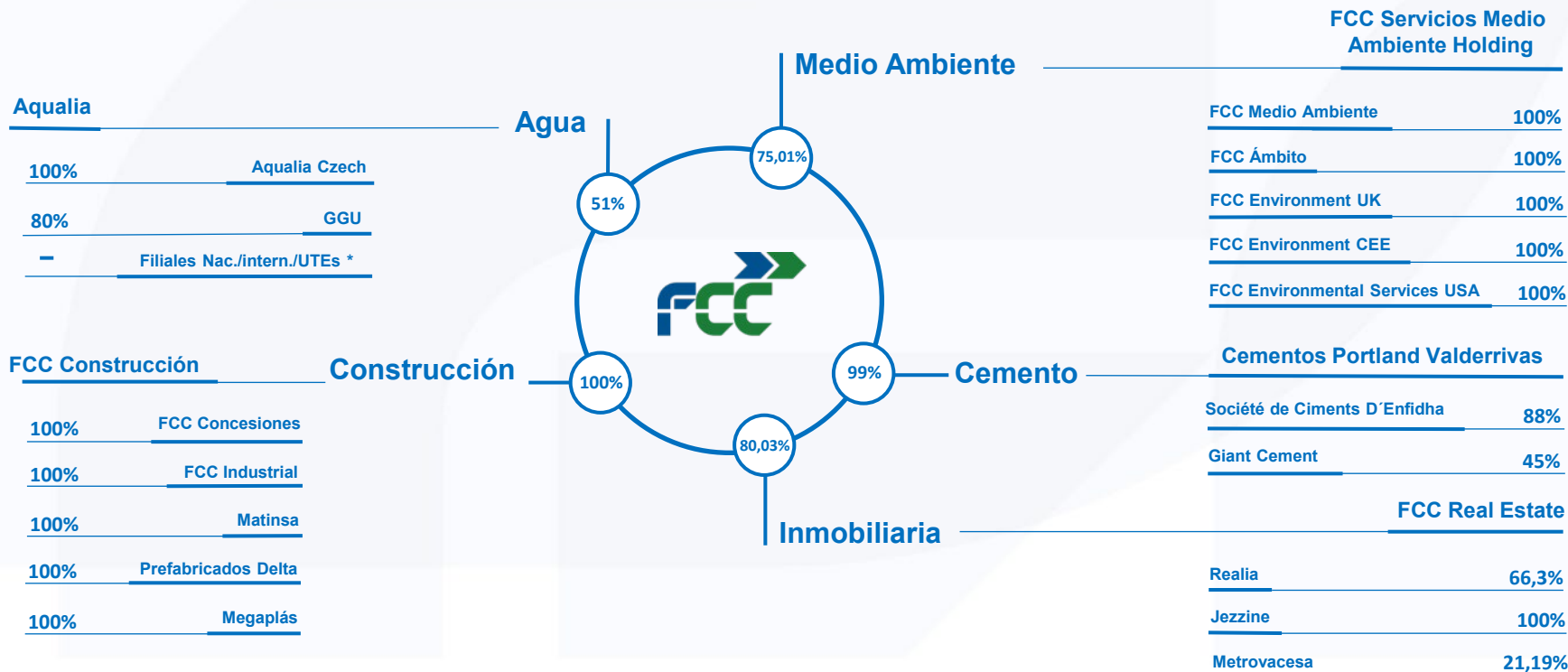
**Inmobiliaria**

- Promoción de viviendas
- Alquiler de inmuebles
- Gestión de suelo

# Grupo FCC



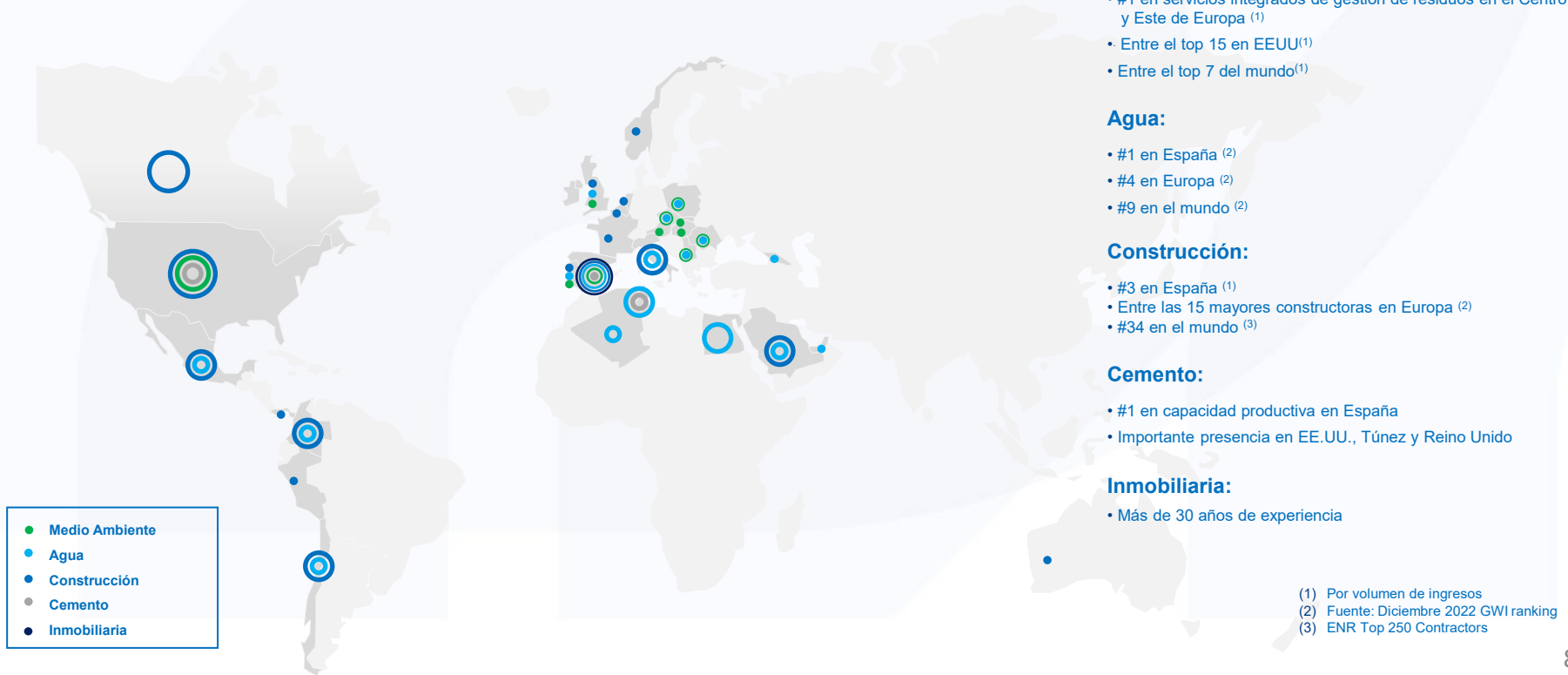
## 1.3. Modelo de negocio diversificado



\* Porcentaje de participación diverso

# Grupo FCC

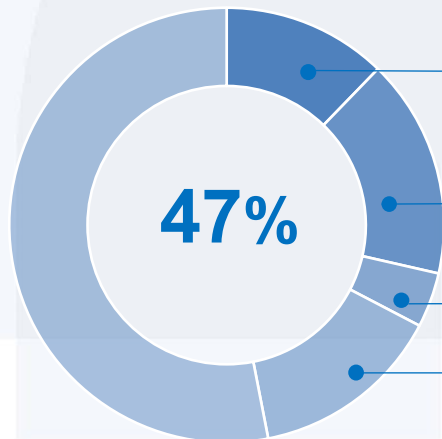
## 1.4. Posición de liderazgo en todas las áreas





Ingresos internacionales 2023

**Total : 4.289 M€**



Reino Unido 12% / 1.114 M€

Resto de Europa 16% / 1.466 M€

O. Medio, África y Australia 4% / 403M€

América 15% / 1.306 M€



Cartera internacional\*

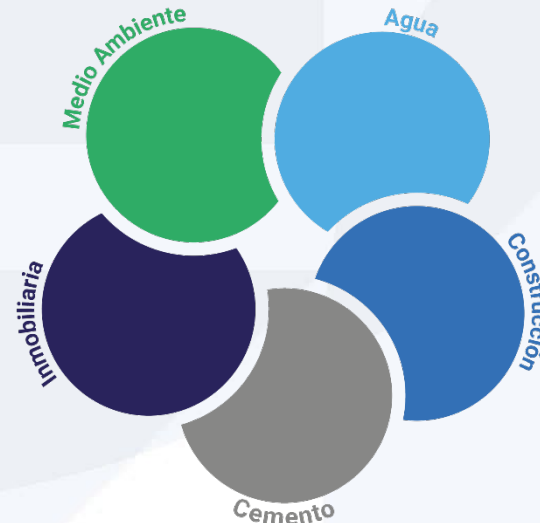
(31dic.2023) **23.848 M€**

\*57,3% del Total

### Tecnología avanzada

- Tecnología propia para la recogida de residuos y limpieza viaria
- Liderazgo en sistemas de reciclaje y valorización energética de residuos
- Expertos en aportar soluciones en todas las fases del ciclo integral del agua para todos los usos: humano, agrícola e industria, y para todas las necesidades de las entidades y organismos públicos y privados
- Especialistas en puentes y puertos de gran complejidad técnica
- Procesos innovadores para líneas de alta velocidad, metro y túneles
- Especialistas en proyectos "Llave en mano" en sector industrial

### Actividad en toda la cadena de valor



Tecnología avanzada y oferta integrada de productos y servicios de alto valor añadido en todas las Áreas de Negocio

### Nuestra posición de liderazgo refuerza nuestra capacidad para aprovechar la demanda de nuestras actividades



#### Medio Ambiente

- Perspectiva positiva a largo plazo debido a desarrollos regulatorios y consideraciones ambientales. La Directiva Marco de Residuos de la UE requiere que los estados miembros reciclen al menos el 55% de sus residuos sólidos urbanos para 2025 y el 65% para 2035 y reducir el vertido hasta el 10% también en 2035.
- Nuevas oportunidades que ofrecen las reformas previstas en España sobre reciclaje y compostaje 2023.
- Potencial orgánico de expansión internacional, particularmente en América, Reino Unido y algunos países de Centro Europa.



#### Agua

- Perspectiva positiva a largo plazo debido a desarrollos regulatorios, consideraciones ambientales y a la brecha en infraestructura hídrica.
- Crecimiento y expansión internacional que responda a las necesidades globales de agua limpia y saneamiento para todos, contando con el equipo humano y la tecnología adecuados.
- Potencial de crecimiento en Europa y selectivamente en MENA y América.



#### Construcción y Cemento

- La brecha de infraestructura continua en algunos mercados seleccionados proporciona más ventajas.
- Potencial de crecimiento en España vinculado a energías limpias, eficiencia e instalaciones relacionadas.



#### Inmobiliaria

- Ingresos combinados recurrentes por alquiler con activos en propiedad y promoción de viviendas residenciales.

**Experiencia**  
Más de 120 años generando valor para el ciudadano



**Internacionalización**  
Presentes en más de 30 países

**Innovación y Capacidad tecnológica**  
Más de 13,5 M de euros en I+D+i y en avances para optimizar la eficiencia, abordar los retos digitales y promover soluciones prácticas sostenibles



**Profesionalidad**  
Más de 67.000 profesionales especializados en distintas áreas

**Cuidado del Medio Ambiente**  
Más de 100,5 M de euros destinados a la prevención de riesgos ambientales. Sistemas de gestión medioambiental certificados según **UNE-EN ISO 14001** en todas las áreas de negocio



**Calidad**  
Sistemas de gestión de calidad certificados según **UNE-EN ISO 9001** en todas las áreas de negocio

**Desarrollo local**  
Más de 5,5 M de euros destinados a Proyectos para el desarrollo local durante 2023



**Seguridad y Salud**  
Sistemas de gestión Riesgos Laborales certificados según **ISO 45001** en todas las áreas de negocio

# Grupo FCC

## 1.9. Equipo directivo



**Presidenta FCC** Esther A. Koplowitz

**Consejero Delegado** Pablo Colio Abril

### Áreas de Negocio

**Medio Ambiente**

Íñigo Sanz Pérez

**Agua**

Santiago Lafuente Pérez-Lucas

**Construcción**

Pablo Colio Abril

**Cemento**

Pablo Colio Abril

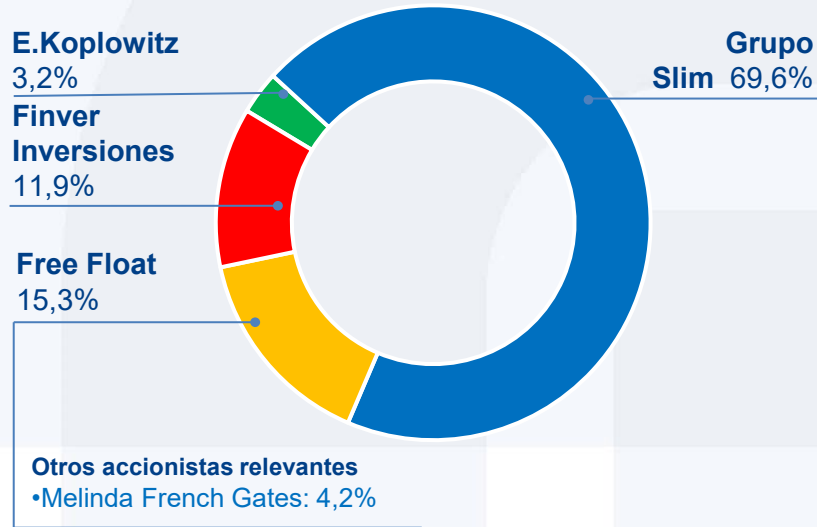
**Inmobiliaria**

Ana Hernández Gómez

Javier Fainé de Garriga

## 1.8.Estructura de Gobierno Corporativo

### Estructura accionarial \*



### Composición del Consejo

#### 11 miembros:

- 8 consejeros dominicales
- 2 consejeros independientes
- 1 director ejecutivo

#### Comisiones del Consejo de Auditoría y de Remuneraciones:

- Presididas por Consejeros independientes
- Mayoría de Consejeros independientes

**01** Actividades

**04** Presencia internacional

**02** Rasgos principales

**05** Proyectos

**03** Principales magnitudes

**06** Webs

2

## 01

### PROYECTOS LLAVE EN MANO

- Proyectos Oil&Gas
- Plantas Industriales
- Plantas de generación de energía



enagas

## 02

### INSTALACIONES ELECTROMECAÑICAS

- Instalaciones electromecánicas en infraestructuras y edificios singulares
- Mantenimientos
- Eficiencia energética y alumbrado público



Real Madrid

## 03

### FERROVIARIAS

- Electrificación
- Señalización
- Instalaciones electromecánicas





## 04

### REDES

- Mantenimiento y ejecución de instalaciones en redes de BT/MT
- Subestaciones
- Líneas de Alta Tensión
- Taller de Cuadros

## 05

### TRANSPORTE POR TUBERÍA

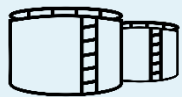
- Gasoductos y oleoductos
- District Heating and Cooling

## 06

### SISTEMAS Y SOLUCIONES SOFTWARE

- Infraestructuras conectadas
- Sistemas inteligentes de control
- Entrenamiento y simulación
- Seguridad y defensa
- Instalaciones de telecomunicaciones y sistemas

## 02 Rasgos principales



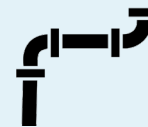
1.560.000 m<sup>3</sup>  
plantas de almacenamiento  
Y regasificación



49.800 m<sup>3</sup>  
plantas de  
almacenamiento



1.428 MW  
Fotovoltaica



+ 3,000 km  
de gasoductos



150.000 puntos  
de luz mantenidos



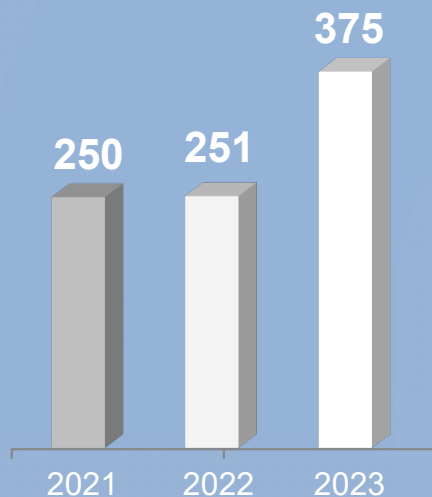
61.500 km  
de líneas eléctricas  
mantenidas



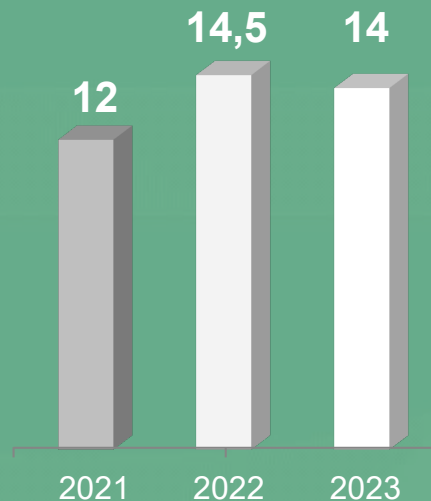
4.200 MVA  
Instaladas en  
subestaciones

## 03 Principales magnitudes

### Cifra de negocio



### EBITDA



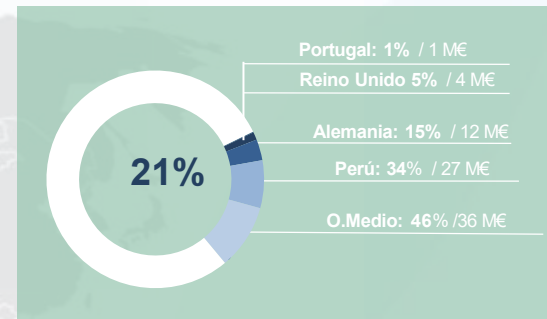
2.070  
personas



552,3 M€  
Cartera (31Dic.2023)

# 04 Presencia internacional

## Ingresos internacionales 2023



13  
países



80 M€  
de ingresos



+300 M€  
Cartera (31Dic.2023)

01 **Proyectos Oil&Gas****Plantas de Almacenamiento y Regasificación de GNL**

- Diseño y ejecución de plantas de regasificación de GNL tanto a nivel nacional como internacional.
- **1.050.000 m<sup>3</sup>** de almacenamiento ejecutados a nivel nacional (**28%** de la capacidad de España)
  - 4 tanques en el puerto de Barcelona + instalaciones de regasificación,
  - 1 tanque en Cartagena (Murcia).
  - 2 tanques en El Musel, en Gijón (Asturias) + instalaciones de regasificación.
- **510,000 m<sup>3</sup>** de almacenamiento ejecutados a nivel internacional,
  - tanque de GNL de Poiri (Finlandia) de **30.000 m<sup>3</sup>**.
  - Ampliación de la Planta de GNL de Quintero (Chile).
  - Actualmente ejecutando en consorcio la terminal de regasificación de GNL en Stade (Alemania) 2 tanques de **240.000 m<sup>3</sup>** de capacidad cada uno.



Diseño y  
ejecución de  
**1.560.000 m<sup>3</sup>**



### 01 Proyectos Oil&Gas

#### Plantas de Almacenamiento de combustible

- Diseño y ejecución de **49.800 m<sup>3</sup>** almacenamiento.
  - 3 tanques de **5.000 m<sup>3</sup>** cada uno en la nueva terminal del Aeropuerto Internacional de Dublín (Irlanda).
  - 4 tanques de **8.700 m<sup>3</sup>** cada uno en el nuevo Aeropuerto Internacional Jorge Chávez en Lima (Perú).



### 02 Plantas Industriales

- Ejecución EPC de plantas industriales.
- Planta de procesamiento de Zinc de Ghazaouet (Argelia).



03

## Plantas de generación de Energía

### Plantas Termosolares

- **100 MW** instalados.
- Ingeniería, compras, construcción, puesta en marcha, operación y mantenimiento
  - Termosolar Villena 50 MW
  - Termosolar Guzmán 50 MW

### Plantas Fotovoltaicas

- **1.428 MW** instalados
- FV Barcience 50 MW
- FV Puertollano 100 MW
- FV Pizarro 190 MW
- FV Tagus II III IV 150 MW
- FV Cedillo 220 MW
- FV Velilla 1 75 MW
- FV Guillena 263 MW
- FV Tagus XL 380 MW



Instalación  
**100 MW**  
Termosolar



Instalación  
**1.428 MW**  
Fotovoltaica

## 01 Infraestructuras y Edificios Singulares

- Contratista integral de instalaciones, ejecutando desde el diseño hasta la puesta en marcha y posterior operación y mantenimiento.
- Trabajos desarrollados:
  - Electricidad.
  - Climatización.
  - PCI.
  - Ventilación.
  - Eficiencia energética.
  - Automatización y control.
  - Sistemas de gestión.
  - Seguridad.
  - Megafonía y sonido.
  - Telecomunicaciones.
  - Fontanería y saneamiento.





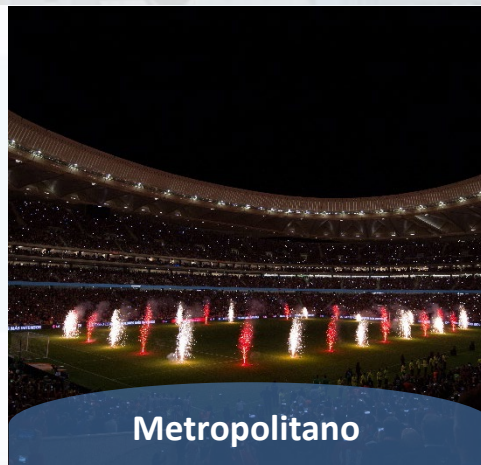
## 01 Infraestructuras y Edificios Singulares

### Edificios e instalaciones deportivas

- Estadio Cívitas Metropolitano Atlético de Madrid.
- Nuevo estadio Santiago Bernabéu Real Madrid.
- Ciudad Deportiva Real Madrid.
- Ciudad deportiva Valde las Fuentes de Alcobendas.

### Instalaciones Hospitalarias

- Hospital Universitario de Salamanca.
- Hospital Santa Barbara de Soria.
- Hospital San Juan de Dios de Sevilla.
- Hospital Virgen del Rocio de Sevilla.
- Hospital Universitario Virgen de las Nieves de Granada.
- Hospital Universitario de Valencia.



## 01 Infraestructuras y Edificios Singulares

### Instituciones penitenciarias, policía y Guardia Civil

- Centro Penitenciario de Burgos.
- Centro Penitenciario de Córdoba.
- Complejo Canillas Policía Nacional.
- Dirección General de La Guardia Civil (Madrid).

### CPDs – Centros de Procesamiento de Datos

- CPD en Torija.
- CPD en Murcia.

### Terciario y Oficinas

- Campus Complejo AIRBUS en Getafe (Madrid)..
- Torre Titania , El Corte Inglés (Madrid).
- Cadena Hotelera H10.
- Cadena Hotelera Grupo Fedola.



CPD  
de Torija

02

## Mantenimientos

FCC Industrial ofrece servicios de mantenimiento integral personalizados para cada tipo de instalaciones que incluye, entre otros, los siguientes:

- Mantenimiento Preventivo.
- Mantenimiento Técnico Legal.
- Mantenimiento Predictivo.
- Mantenimiento Correctivo.
- Conducción de las instalaciones.
- Explotación funcional y energética de las instalaciones.

### Edificios emblemáticos

- Teatro Real de Madrid.
- Estadio Metropolitano del Atlético de Madrid.
- Edificios Grupo Prisa.
- Edificios de Oficinas y Centros Comerciales y de Ocio de Realia.
- CPD Torija.
- Laboratorios Famar.



Teatro  
Real



Torre Europa



Edif. Eisenhower



03

## Eficiencia Energéticas y Alumbrado Público

FCC Industrial apuesta por ser pioneros en soluciones de eficiencia energética en el alumbrado público.

- Implementación de tecnologías avanzadas de iluminación LED y sistemas de control inteligente.
- Actualmente FCC Industrial mantiene en torno a **150.000 puntos de luz** en toda la geografía española.
- Se han instalado más de **30.000 nuevos puntos de luz**.
- Principales cliente:
  - Ayuntamiento de Madrid.
  - Ayuntamiento de Granada.
  - Ayuntamiento de Arganda del Rey.
  - Ayuntamiento de Úbeda.



Instalación  
**30.000**  
puntos de luz

Mantenimiento  
**150.000**  
puntos de luz

01 **Electrificación**

- Más de 25 años de experiencia en actividades de ejecución de instalaciones de electrificación ferroviaria en ancho ibérico, UIC y métrico.
- **370 km** de ejecución de línea aérea de contacto
- Principales trabajos:
  - Variante este de Valladolid, Girona – Figueres
  - Cabezón de Pisuerga (Valladolid),
  - Castellón – Vinaroz
  - Vigo – Coruña
  - Sant Andreu Comtal (Barcelona)
  - Blanes (Gerona) y la Sagrera (Barcelona).
- Parque de maquinaria propio compuesto que cuenta con tren de tendido de catenaria, vagón/castillete, ferrocamiones, plataformas, dresinas y camiones biviales.



370 km  
línea aérea  
instalados



## 02 Señalización

- Diseño y ejecución de los sistemas de energía, comunicaciones, obra civil y edificación.
- **680 km** de líneas ferroviarias.
- Líneas de Vandellós – Tarragona, Monforte del Cid – Murcia, R2 y R4 de Rodalies (Barcelona), Zafra (Badajoz) – Rosales (Sevilla), Villanueva (Ciudad Real) – Brazatortas (Cáceres), Bobadilla (Granada) - Ronda (Málaga), Bilbao – Zaramillo (Vizcaya), Centro Modal de la Llagosta (Barcelona) y acceso al aeropuerto de El Prat (Barcelona).

## 03 Instalaciones electromecánicas

- **19 túneles.**
- Más de **50 km.**
- Líneas ferroviarias de Barcelona-Figueras-Frontera Francesa, Vigo-Das Maceiras, Vandellós-Tarragona y la variante este de Valladolid.



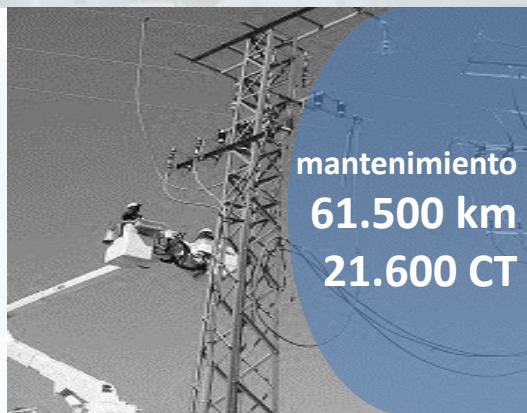
Señalización  
**680 km**  
de líneas

Instalación  
**50 km**  
de líneas

Instalaciones  
**19 túneles**

## 01 Mantenimiento y ejecución de instalaciones de BT/MT

- Más de **50 años** de experiencia.
- Actualmente FCC Industrial presta servicio tanto a nivel nacional como internacional en:
  - **37.000 km** de líneas de BT.
  - **21.600 km** de líneas de MT.
  - **2.900 km** de líneas de AT.
  - **21.600 centros de transformación.**



## 02 Subestaciones

- **36 subestaciones** (25 completas y 11 ampliaciones o remodelaciones).
- Tensiones desde **20kV a 400kV**.
- Potencia instalada de **4.200 MVA**.
  - Oriol (400kV).
  - Pizarro (400kV).
  - Guillena (400kV).
  - Barbosa/Bosque (115kV) en Colombia.
  - Veracruz (115kV) en México.

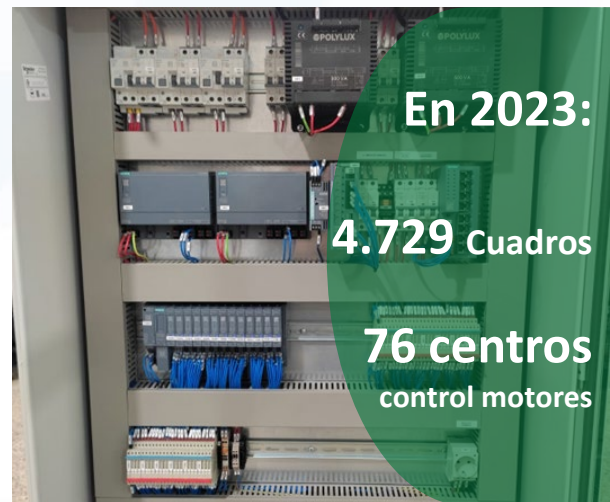


## 03 Líneas de Alta Tensión

- Ejecutados **350km** de líneas de **132kV a 400 kV**
- Obras de mayor relevancia:
  - Bacatá-Nueva Esperanza 500kV y 45km en Cundinamarca (Colombia),
  - Línea de 115kV y 8 km en Tamaulipas (México).
  - Línea de 66kV y 18 km en Magraners-Altorricon (España).
  - Línea de doble circuito de 132kV y 21 km de conexión de la subestación de Alhorines (España).



**350 km**  
de líneas  
**132kV - 400 kV**



**En 2023:**

**4.729** Cuadros

**76** centros  
control motores

## 04 Taller de cuadros

- Solo en **2023** FCC Industrial fabricó:
  - **1.000 cuadros** de potencia y distribución.
  - **76 Centros de Control de Motores.**
  - **529 cuadros** de BT.
  - **3.200 cuadros** combiner box y switching box.



## 01 Gasoductos y Oleoductos

- Más de **3.000 km** de gasoductos y oleoductos de un diámetro de **hasta 40"**.
- Destacan los siguientes proyectos:
  - Gasoductos Submarino Denia-Ibiza-San Juan de Dios, 269 km.
  - Yela-villar de Arnedo de 110 km en 30".
  - Gasoducto Tivissa-Paterna de 54 km y 40".
  - Gasoducto Samalayuca-Sasabe de 640 km en 36" en México.



## 02 District Heating&Cooling

- Pionera en España en la ejecución de redes de District Heating & Cooling hace más de dos décadas.
- Destacan:
  - Molins de Rei.
  - Forum de Barcelona.
  - Parque Tecnológico del Olivar y del aceite en Mengíbar (Jaén).



Más de  
**3.000 km**  
ejecutados

Hasta  
**40"**



## 01 Infraestructuras conectadas

- Plataformas con capacidad de recopilar datos de activos en tiempo real, analizarlos y actuar de manera proactiva para optimizar el funcionamiento de la infraestructura.

## 02 Sistemas inteligentes de control

- Sistemas de monitorización y control de activos físico y dispositivos de gestión y control de tráfico, túneles, producción industrial y entornos urbanos.

## 03 Entrenamiento y simulación

- Entornos inmersivos de entrenamiento colaborativos y basados en realidad virtual y mixta.
- El entrenamiento y formación de pilotos de helicópteros, aviones de combate y paracaidistas



Gestión de Tráfico y Túneles



Control y Monitorización de Infraestructuras



Entrenador de Vuelo de Helicóptero



Simulador Virtual Paracaidismo

## 04

## Seguridad y Defensa

- Sistemas y herramientas de planeamiento colaborativo de operaciones a nivel estratégico, operativo y táctico, de monitorización y fusión de datos para reconstrucción de misiones, análisis y recolección de información de inteligencia, definición y configuración de escenarios operacionales.
- El soporte de planeamiento de misiones aéreas de los aviones de la fuerza aérea española.
- El planeamiento de operaciones en los cuarteles de fuerzas conjuntas de OTAN.



Sistemas de  
Planeamiento  
de Operaciones

## 05 Instalaciones de telecomunicaciones y Sistemas

### Infraestructuras

- Data centers, centros de control, más de 1.150 km de autovías y autopistas, más de 90 túneles urbanos e interurbanos y más de 250 km de túneles y galerías de servicios.

### Comunicaciones y sistemas IT

- Arquitectura de redes. Comunicaciones agrupadas, datos/vídeo/voz sobre IP. Seguridad de redes. Servicios de monitorización y gestión de redes. .

### SMARCITY

- Control y gestión integral del alumbrado público y la eficiencia energética, etc., en ayuntamiento como los de Madrid, Totana (Murcia), Lepe (Huelva), Los Palacios (Sevilla), Tías (Lanzarote), etc.

### Control y automatización de Infraestructuras

Instalaciones técnicas en edificios (sistemas BMS, Building Management System) para hospitales, centros comerciales, hoteles, universidades, etc. Infraestructuras e instalaciones técnicas en el sector del transporte (aeropuertos, ferrocarriles, puertos, metros, túneles, etc.), eléctrica, eólica, fotovoltaica, termosolar, etc. Infraestructuras en el sector del medio ambiente (control de plantas de reciclaje, regadíos, depuradoras, etc.)



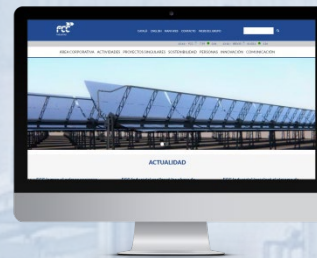
Ciudad FCC



[www.ciudadfcc.com](http://www.ciudadfcc.com)



FCC Industrial



[www.fccindustrial.com](http://www.fccindustrial.com)



- *El presente documento puede contener manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones del Grupo FCC o de su dirección a la fecha de realización del mismo, que se refieren a diversos aspectos, como el crecimiento de las distintas líneas de negocio, los resultados del Grupo FCC u otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma.*
- *Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.*
- *El presente documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre, y su normativa de desarrollo.*
- *Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta para todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por el Grupo FCC. Se invita a todos ellos a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por el Grupo FCC ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.*
- *Este documento contiene información financiera que ha sido auditada y elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).*